



/BC-HĐQT

TPHCM, ngày tháng 03 năm 2025

**BÁO CÁO CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
VỀ TÌNH HÌNH THỰC HIỆN NHIỆM VỤ NĂM 2024
VÀ PHƯƠNG HƯỚNG, KẾ HOẠCH NĂM 2025**

Phần thứ nhất

**TÌNH HÌNH THỰC HIỆN CÁC NGHỊ QUYẾT
CỦA ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG NĂM 2024**

I. Đánh giá việc thực hiện các chỉ tiêu kế hoạch:

1. Đặc điểm tình hình:

Thị trường thép thế giới:

Năm 2024 là một năm mà tình hình thế giới diễn biến rất phức tạp, khó lường và bất ổn. Xung đột Nga -Ukraine tiếp tục căng thẳng hơn; khủng hoảng địa chính trị ở Trung Đông diễn ra ngoài dự báo. Kinh tế thế giới tăng trưởng khoảng 3,2% nhưng thương mại toàn cầu phục hồi chậm, các nước lớn tăng cường áp dụng chính sách áp thuế chống bán phá giá và bảo vệ hàng hóa trong nước.

Ngành thép thế giới trải qua một năm với rất nhiều khó khăn, nhu cầu tiêu thụ thép thế giới giảm 1,9% so với năm 2023 và giá thép HRC, giá phôi thép giảm liên tục trong năm. Đặc biệt, giá HRC cuối tháng 3, đầu tháng 4 giảm xuống khoảng 500 USD/tấn và đầu tháng 9 giảm xuống 460 USD/tấn (mức giá thấp nhất kể từ giữa năm 2020 trở lại đây) và giảm hơn 120 USD/tấn kể từ ngày 31/12/2023, giá phôi thép xuất khẩu cho thị trường Việt Nam khoảng 455 USD/tấn.

Thị trường bất động sản Trung Quốc tiếp tục ảm đạm cho dù Chính phủ Trung Quốc ban hành nhiều chính sách thúc đẩy kinh tế nhưng chưa kích cầu, chưa tạo niềm tin vững chắc cho thị trường. Chính vì vậy, ngành thép Trung Quốc tiếp tục đẩy mạnh xuất khẩu thép giá rẻ ra thế giới làm cho ngành thép thế giới càng khó khăn hơn, đặc biệt ngành thép Việt Nam bị ảnh hưởng rất nặng. Xuất khẩu thép Trung Quốc cả năm 2024 vượt 110 triệu tấn (110.716 triệu tấn), tăng 22.7% so với 2023, là mức xuất khẩu cao nhất từ năm 2016 trở lại đây.

Thời điểm tháng cuối năm 2024, nhu cầu tích trữ hàng hóa không tăng, lượng tồn kho thép đang ở mức cao, thị trường vẫn không cải thiện và giá thép HRC giao dịch khoảng 490 USD/tấn, thấp hơn gần 100 USD/tấn so những ngày đầu năm 2024.

Thị trường thép trong nước:

Năm 2024 là năm mà Việt Nam có GDP tăng trưởng vượt 7,09%, vốn đăng ký FDI vượt 31 tỷ USD/năm, tăng trưởng xuất khẩu cao và kim ngạch xuất nhập khẩu vượt mốc 800 tỷ USD/năm.

Tuy vậy, tình hình thị trường bất động sản vẫn chưa phục hồi, nhiều nhà thầu xây dựng rất khó khăn do tình hình tài chính bị suy kiệt, thiếu việc làm, giá trúng thầu rất thấp để giành lấy phần công việc cho người lao động có việc làm, doanh thu, dòng tiền, đáo

hạn ngân hàng. Đặc biệt, các dự án công trình khởi công mới ít dẫn đến nhu cầu tiêu thụ thép trong nước gặp nhiều khó khăn.

Trong nước nguồn cung ngành thép vượt cầu quá lớn, đặc biệt đối với sản phẩm thép xây dựng, nên các dòng sản phẩm này ngày càng cạnh tranh mạnh mẽ, khốc liệt về giá bán, chính sách bán hàng. Để giữ khách hàng, thị phần có thời điểm nhà sản xuất phải bán hàng dưới giá thành sản xuất hoặc cắt giảm sản lượng sản xuất. Chính vì vậy, nên các công ty kinh doanh thương mại, đại lý cấp 1, cấp 2 của nhà sản xuất thép muốn bán được hàng, giữ khách hàng, thị phần thì phải có chính sách giá hấp dẫn nhất và giá bán tốt nhất cho khách hàng, thậm chí bán hàng không có lãi, có thời điểm còn phải bán lỗ để giữ sản lượng tiêu thụ đối với nhà sản xuất. Rủi ro lớn về công nợ, do bán nợ tín chấp nhằm thúc đẩy bán hàng, lôi kéo khách hàng, giành từng đơn hàng.

Ngành thép Việt Nam năm 2024 bị ảnh hưởng rất nặng nề bởi chính sách thúc đẩy xuất khẩu thép giá rẻ của Trung Quốc và một số nhà máy ở Indonesia đã gây tâm lý lo lắng, hoang mang về giá thép sẽ tiếp tục giảm mạnh, xu hướng không tích cực đối với ngành thép trong nước. Hơn nữa, từ quý 2/2024 trở lại đây ngành thép Việt Nam lại bị ảnh hưởng kép bởi chính sách áp thuế chống bán phá giá của các nước lớn như Mỹ, Châu Âu, Ấn Độ, Canada...

Đặc biệt hơn, giá thép HRC và thép xây dựng từ đầu năm 2024 đến tháng 9/2024 giảm liên tục, giảm từ 15.500 đ/kg có VAT xuống còn 13.300-13.500 đ/kg (giảm hơn 2.000 đ/kg) và trong tháng 10/2024 âm lên khoảng 14.500 đ/kg trong một thời gian ngắn thì tháng 11 đến tháng 12 giá thép tiếp tục lại giảm về khoảng 14.300 đ/kg và tiêu thụ chậm.

Đối với thép xây dựng, đây là một năm rất là khó khăn do tiêu thụ chậm, nhu cầu giảm và giá giảm sâu liên tục và trong năm giá thép xây dựng giảm khoảng từ 1.100 đ/kg đến 1.400 đ/kg tùy theo từng sản phẩm..

2. Kết quả hoạt động kinh doanh:

STT	Danh mục	Đơn vị tính	Kế hoạch 2024	Thực hiện năm 2024	% thực hiện so với KH	% thực hiện so với năm 2023
A	DOANH THU	tỷ đồng	3.036	4.235	140%	136%
	Trong đó : - DT Dịch Vụ	"	77,0	80,1	104%	101%
	- DT hàng hóa		2.959	4.155	140%	137%
B	TỔNG LƯỢNG (I+II+III+IV)	Tấn	210.000	310.678	148%	151%
I	Thép nhập khẩu	Tấn	55.000	51.917	94%	107%
1	Kim khí chính phẩm	"	40.000	38.758	97%	109%
2	Vật tư thứ liệu (SQC) & thép khác	"	15.000	13.159	88%	103%
II	Thép xây dựng	Tấn	140.000	162.166	116%	118%
III	Phôi thép, thép phế liệu	Tấn	15.000	96.595	644%	478%
1	Phôi thép	"	15.000	70.322	469%	348%
2	Thép phế liệu	"		26.273		
	LỢI NHUẬN SAU THUẾ	tỷ đồng	16	25,57	160%	121%

Trải qua một năm thị trường đầy biến động với nhiều khó khăn, thách thức đan xen thuận lợi và cơ hội, với sự nỗ lực, quyết tâm cao của HĐQT, Ban điều hành Công ty và toàn thể người lao động, năm 2024 Công ty đã đạt được một số kết quả tích cực, khả quan như sau:

- Tổng sản lượng tiêu thụ thực hiện năm 2024: 310.678 tấn, đạt 148% kế hoạch năm và 151% so với cùng kỳ 2023,
- Lợi nhuận sau thuế năm 2024: 25,57 tỷ đồng, đạt 160% kế hoạch năm 2024 và đạt 121% so với cùng kỳ 2023.

3. Đánh giá chung về việc thực hiện nhiệm vụ năm 2024

3.1. Công tác quản lý kinh doanh:

Trong tình hình khó khăn của ngành hàng thép nhập khẩu, Công ty đã chủ động đẩy mạnh bán hàng tồn kho để giảm nguồn nhập khẩu. Bên cạnh đó, thúc đẩy kinh doanh các mặt hàng khác như phôi thép, thép phế liệu, cuộn kéo dây SAE 1008 trong nước với ít rủi ro hơn và mang lại hiệu quả cho Công ty. Đồng thời tăng cường phối hợp, mở rộng liên kết đối với các đơn vị trong hệ thống VNSTEEL.

Ban Tổng giám đốc Công ty đã nhiều lần tổ chức họp chuyên đề về công tác thị trường và kinh doanh với cán bộ bán hàng toàn Công ty cùng với ban giám đốc các đơn vị, phòng ban để phân tích đánh giá và đưa ra nhiều biện pháp khắc phục khó khăn, thúc đẩy bán hàng, quản lý chặt chẽ công nợ, hàng tồn kho, tăng cường kỹ năng bán hàng nhằm tăng năng suất lao động.

3.2. Công tác đầu tư và kinh doanh bất động sản:

a. Công tác đầu tư và quản lý tài sản

- Về Dự án đầu tư xây dựng kho Miền Tây: Năm 2023, ĐHQĐĐ đã phê duyệt kế hoạch thực hiện dự án với tổng mức đầu tư: 60 tỷ. Vì một số nguyên nhân nên đến nay dự án vẫn chưa thể triển khai. Để chuẩn bị cho kế hoạch năm 2025, tháng 11/2024 Công ty đã thực hiện rà soát, tính toán lại tổng mức đầu tư Dự án Đầu tư kho tại Miền Tây (Dự án chuyển tiếp). Theo đó, tổng mức đầu tư sẽ điều chỉnh giảm từ 60 tỷ đồng xuống còn 40 tỷ đồng do có những thay đổi trong phương án đầu tư.

- Các công tác kiểm định, sửa chữa, bảo trì, bảo dưỡng các hệ thống kỹ thuật tòa nhà được thực hiện đúng theo quy trình, đảm bảo tòa nhà hoạt động bình thường.

- Công tác bảo dưỡng và kiểm định định kỳ các phương tiện, thiết bị và sửa chữa nhà xưởng tại kho Linh Trung và kho Vĩnh Lộc được thực hiện thường xuyên, đảm bảo phục vụ hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty.

- Tăng cường công tác ATVSLĐ, công tác PCCC, công tác VSMT, an ninh trật tự, đặc biệt công tác phòng chống cháy nổ, ngập nước trong mùa mưa bão được quan tâm, kiểm tra, giám sát thường xuyên.

- Công tác quản lý, sắp xếp các cơ sở nhà đất: Ngày 05/4/2024 UBQLV nhà nước tại doanh nghiệp có quyết định số 131/QĐ-UBQLV về việc: “Giữ lại tiếp tục sử dụng 03 cơ sở nhà, đất tại thành phố Hồ Chí Minh của Công ty Cổ Phần Kim Khí Thành Phố Hồ Chí Minh trực tiếp quản lý, sử dụng để phục vụ sản xuất kinh doanh” (03 cơ sở nhà đất: 189 Nguyễn Thị Minh Khai, 193 Đinh Tiên Hoàng, kho Vĩnh Lộc).

Công ty đã làm hồ sơ gửi cơ quan chức năng, Sở Tài nguyên Môi trường Thành phố Hồ Chí Minh để tiếp tục gia hạn thuê đất đối với các cơ sở nhà đất còn lại.

b. Công tác kinh doanh bất động sản

Tình hình kinh tế khó khăn những năm vừa qua làm cho nhiều Doanh nghiệp không thể tiếp tục duy trì hoạt động buộc phải ngừng hoặc thu hẹp sản xuất kinh doanh. Làn sóng trả lại mặt bằng diễn ra khắp cả nước, đặc biệt ở TP.HCM. Trong năm đã có nhiều doanh nghiệp đang thuê Văn phòng, kho bãi đề nghị thu hẹp diện tích thuê hoặc trả lại mặt bằng.

Công ty đã có nhiều giải pháp hỗ trợ khách hàng như: nâng cao chất lượng dịch vụ, giảm giá cho thuê... Trong khi đó tiền thuê đất ngày càng tăng; hai tòa nhà và hệ thống kho bãi Công ty đưa vào khai thác đã lâu năm, xuống cấp và hư hỏng nhiều nên chi phí duy tu, cải tạo, thay thế tăng so với các năm trước.

Ngoài ra, làn sóng trả lại mặt bằng cũng làm giá thuê trên thị trường giảm mạnh, khách hàng có nhiều lựa chọn thay thế hơn.

Mặc dù khó khăn nhưng với sự cố gắng và nỗ lực của Công ty, doanh thu dịch vụ cho thuê văn phòng, kho bãi năm 2024 thực hiện là 78,28 tỷ đồng đạt 101% cùng kỳ năm 2023.

Công ty đã đàm phán và ký kết gia hạn hợp đồng thuê nguyên căn của tòa nhà 189 Nguyễn Thị Minh Khai 6 năm. Mức giá thuê mới từ năm 2026 tăng 10% so với hiện tại và tiếp tục tăng thêm 10% sau mỗi chu kỳ 2 năm.

3.3 Công tác tài chính kế toán:

- Trong năm 2024, Ngân hàng nhà nước đã duy trì mức lãi suất chính sách ổn định, giúp tạo môi trường thuận lợi cho doanh nghiệp tiếp cận vốn, thanh khoản hệ thống tổ chức tín dụng ổn định. Công ty thường xuyên cân đối hợp lý vốn vay và vốn tự có, tăng cường quản trị dòng tiền để tiết kiệm chi phí, đáp ứng kịp thời nhu cầu vốn cho kinh doanh. Trong năm, Công ty đã mở thêm hạn mức tín dụng tín chấp ở 2 ngân hàng là VIB (100 tỷ đồng), TPBank (50 tỷ đồng) và tăng hạn mức tín dụng tại ngân hàng VCB lên 200 tỷ đồng. Nhờ vậy đã giải quyết kịp thời nhu cầu vốn tăng cao của hoạt động sản xuất kinh doanh chính của Công ty.

- Công ty tiếp tục duy trì quan hệ tín dụng với nhiều ngân hàng để được hưởng những chính sách ưu đãi nhất của từng ngân hàng. Chi phí lãi vay năm 2024 ước tính là: 20,3 tỷ đồng, chiếm tỷ lệ 0,52%/doanh thu, giảm khoảng 7% so với năm 2023. Chi phí lãi vay giảm chủ yếu do các ngân hàng đẩy mạnh các giải pháp tăng trưởng tín dụng ngay từ những tháng đầu năm 2024 và Công ty cũng chủ động đàm phán lãi suất vay với từng ngân hàng. Mặt bằng chung lãi suất vay giảm hơn so với năm trước, hơn nữa tại một số thời điểm Công ty được các ngân hàng áp dụng mức lãi suất ưu đãi lớn hơn so với mặt bằng lãi suất chung của các công ty trong cùng ngành:

+ Lãi suất vay vốn năm 2024 Công ty được vay tương đối ổn định, phần lớn ở mức 3,8-4,1%/năm, giảm gần 43% so với năm 2023.

+ Dư nợ vay bình quân năm 2024 vào khoảng 568 tỷ đồng, cao hơn nhiều so với năm 2023, do Công ty đẩy mạnh sử dụng đòn bẩy tài chính vừa để khai thác các cơ hội kinh doanh vừa duy trì ổn định được hạn mức tín dụng ngân hàng đã cấp vào cuối năm.

- Công ty tận dụng tốt nguồn vốn tạm thời nhàn rỗi để tăng thu nhập hoạt động tài chính và giảm rủi ro về thanh khoản.

- Quản lý công nợ khách hàng: Trong năm, tình hình nhiều doanh nghiệp gặp rất nhiều khó khăn, nhất là các đơn vị nhà thầu xây dựng và kinh doanh thép rất khó khăn về

tài chính, thiếu vốn, lỗ và ngừng hoạt động. Việc quản lý, kiểm soát công nợ ngày càng được chú trọng để phòng ngừa rủi ro trong quá trình kinh doanh. Công ty đã yêu cầu từng đơn vị và cán bộ bán hàng phải theo dõi, bám sát tình hình tài chính và công nợ của từng khách hàng, tích cực thu nợ bán hàng. Công ty giảm tỷ lệ bán hàng vượt hạn mức dư nợ, thường xuyên kiểm soát, đôn đốc thu hồi nợ, mời khách hàng đến làm việc giải quyết công nợ.

+ Tổ chức họp chuyên đề công nợ, đưa ra các giải pháp thu hồi công nợ và lãi chậm thanh toán còn tồn đọng, nhằm mục tiêu thu hồi công nợ hiệu quả hơn.

+ Rà soát và điều chỉnh các vấn đề liên quan đến ký quỹ của CBBH; bảo lãnh ngân hàng/ thế chấp tài sản của khách hàng khi mua nợ.

+ Đã sửa đổi quy chế quản lý nợ phù hợp với tình hình hoạt động kinh doanh hiện nay. Sửa đổi quy định, thủ tục thanh toán nhằm đáp ứng tốt hơn yêu cầu quản lý, kiểm tra và lưu trữ.

- Tình hình các khoản đầu tư tài chính:

+ Góp vốn đầu tư vào Công ty CP Thép Tấm Lá Thống Nhất 14 tỷ đồng (từ năm 2007). Tính tại thời điểm 31/12/2024 giảm trích lập dự phòng 2,39 tỷ đồng. Tổng số tiền dự phòng trích lập đến 31/12/2024 là: 11,614 tỷ đồng (theo số liệu BCTC Công ty thép Tấm Lá Thống Nhất lỗ lũy kế đến 31/12/2024 vẫn còn là 122 tỷ đồng).

+ Cổ phiếu Công ty CP Thép Nhà Bè - VNSTEEL: Số lượng cổ phiếu tại ngày 31/12/2024 là 1.449.000 cổ phiếu. Giá tham chiếu bình quân trong 30 ngày giao dịch liền kề gần nhất của cổ phiếu Thép Nhà Bè trước ngày 31/12/2024: 9.353 đồng/cp, thấp hơn giá trên sổ kế toán (15.873 đồng/cp) nên Công ty trích lập dự phòng đến ngày 31/12/2024 là 9,45 tỷ đồng, tăng 1,37 tỷ đồng so với 31/12/2023.

3.4 Công tác Lao động - Tiền lương:

- Tổng số lao động đến ngày 31/12/2024: 161 người, (trong đó: lao động thời vụ 03 người; nữ: 50 người).

- Thu nhập của người lao động năm 2024: 22.450.000 đồng/người/tháng.

II. Việc thực hiện các nội dung khác theo Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông năm 2024:

1. Công ty đã thực hiện phân phối lợi nhuận năm 2023 theo Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông, cụ thể:

- Chia cổ tức bằng tiền tỷ lệ 8%: 21.839.999.200 đồng

- Trích quỹ khen thưởng, phúc lợi 3.172.500.000 đồng

2. Công ty đã thực hiện chi trả thù lao cho các thành viên Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát; tiền lương, tiền thưởng người quản lý theo Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông.

(Chi tiết được trình bày tại tờ trình của Hội đồng quản trị về tiền lương, thù lao của Thành viên HĐQT, BKS và người quản lý khác, báo cáo tài chính năm 2024 đã được kiểm toán và báo cáo thường niên năm 2024 của Công ty)

3. Được sự ủy quyền của Đại hội đồng cổ đông công ty, Hội đồng quản trị công ty đã lựa chọn Công ty TNHH Hãng Kiểm toán AASC là đơn vị kiểm toán báo cáo tài chính của Công ty trong năm 2024.

III. Báo cáo về các giao dịch với các bên liên quan:

Năm 2024, Công ty có giao dịch mua bán hàng hoá và dịch vụ với các Công ty trong hệ thống của Công ty mẹ Tổng Công ty thép Việt Nam – CTCP. Tổng trị giá giao dịch như sau:

STT	Tên tổ chức	Mặt hàng	Sản lượng (kg)	Giá trị (đồng)
	Bán hàng hóa			
1	Công ty TNHH MTV Thép Miền Nam - VNsteel	Sắt thép	14.388.440	195.679.045.760
2	Công ty Cổ phần Thép Thủ Đức - VNsteel	Sắt thép	1.024.634	13.718.790.204
3	CN Nhơn Trạch - Công ty CP Thép Nhà Bè - VNsteel	Sắt thép	24.917.600	339.383.723.525
4	Công ty TNHH MTV VINAUSTEEL	Sắt thép	13.610.950	179.709.303.620
5	Công ty Cổ phần Gang Thép Thái Nguyên	Sắt thép	5.047.340	67.124.574.660
6	Công ty CP Lưới Thép Bình Tây	Sắt thép	680.225	10.550.770.667
7	Công Ty CP Cơ Khí Luyện Kim	Sắt thép	39.988	664.422.787
8	Công Ty CP Kim Khí Miền Trung	Sắt thép	29.438	494.854.422
	Mua hàng hóa & dịch vụ			
1	Khách sạn Phương Nam - CN Tổng Công ty Thép VN - CTCP	Dịch vụ		105.900.000
2	Công ty CP Giao Nhận Kho Vận Ngoại Thương VN	Dịch vụ		385.616.241
3	Công ty TNHH MTV Thép Miền Nam - VNsteel	Sắt thép	66.616.142	1.034.119.866.333
4	Công ty TNHH MTV Thép Tấm Lá Phú Mỹ - VNsteel	Sắt thép	981.305	17.478.253.560
5	Công ty Cổ phần Thép Thủ Đức - VNsteel	Sắt thép	1.011.870	14.135.823.900
6	Công ty Cổ phần Thép Vicasa - VNsteel	Sắt thép	2.793.246	40.240.874.675
7	Công ty TNHH Thép Vina Kyoei	Sắt thép	47.259.616	753.817.326.618
8	Công Ty CP Kim Khí Miền Trung	Sắt thép	1.659.651	25.435.297.671
9	Công ty CP Lưới Thép Bình Tây	Sắt thép	300.000	7.064.999.700
10	Công ty CP Thép Tấm Lá Thống Nhất	Sắt thép	31.190	291.626.500

Các giao dịch này đã ĐHĐCD hoặc HĐQT phê duyệt theo thẩm quyền và được liệt kê tại báo cáo tình hình quản trị Công ty năm 2024 và báo cáo tài chính của Công ty năm 2024.

Phần thứ hai

HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

I. Các cuộc họp của Hội đồng quản trị:

Trong năm 2024 Hội đồng quản trị đã tổ chức 09 kỳ họp để xem xét, đánh giá và phê duyệt các vấn đề chủ yếu sau:

- Đánh giá kết quả thực hiện nhiệm vụ quý IV và năm 2023; phương hướng nhiệm vụ công tác quý I năm 2024;

- Đánh giá kết quả thực hiện nhiệm vụ quý I năm 2024; phương hướng nhiệm vụ công tác quý II năm 2024

- Đánh giá kết quả thực hiện nhiệm vụ quý II và 6 tháng đầu năm 2024; phương hướng nhiệm vụ công tác quý II và 6 tháng cuối năm 2024

- Đánh giá kết quả thực hiện nhiệm vụ quý III và 9 tháng đầu năm 2024; phương hướng nhiệm vụ công tác quý IV năm 2024.

- Thông qua tài liệu và nội dung ĐHĐCĐ thường niên năm 2024.

- Bổ nhiệm Chủ tịch hội đồng quản trị, Tổng giám đốc nhiệm kỳ 2024-2029

- Phân công nhiệm vụ các thành viên hội đồng quản trị Công ty

- Thông qua việc ký và thực hiện hợp đồng mua bán hàng hoá dịch vụ với các Công ty con và công ty liên kết trực thuộc Tổng công ty Thép Việt Nam- CTCP

- Sửa đổi quy chế quản lý nợ, quy chế dân chủ ở cơ sở tại nơi làm việc

- Phê duyệt việc vay vốn các ngân hàng ...

Ngoài các cuộc họp định kỳ, để tiết kiệm thời gian và chi phí, nhiều nội dung khác đã được HĐQT quyết định thông qua việc lấy ý kiến các thành viên bằng thư điện tử.

II. Các quyết định của HĐQT

STT	Số NQ/ QĐ	Ngày	Nội dung	Tỷ lệ thông qua
1	09/NQ-KK	11/01/2024	Về đánh giá kết quả kinh doanh Quý 4 và năm 2023; nhiệm vụ trọng tâm Quý I và năm 2024	100%
2	24/QĐ-KK	19/02/2024	Quyết toán quỹ tiền lương năm 2023	100%
3	29/NQ-KK	29/02/2024	Chốt danh sách cổ đông dự ĐHĐCĐ thường niên năm 2024	100%
4	56/NQ-KK	19/4/2024	Đánh giá kết quả kinh doanh quý I năm 2024; nhiệm vụ trọng tâm quý II năm 2024	100%
5	57/NQ-KK	19/4/2024	Thông qua nội dung tài liệu ĐHĐCĐ thường niên năm 2024 và đề cử ứng viên Thành viên HĐQT Công ty	100%
6	59/NQ-KK	22/04/2024	Đề cử ứng viên thành viên HĐQT độc lập	100%
7	60/NQ-KK	22/04/2024	Ký hợp đồng tín dụng với các ngân hàng	100%
8	60a/NQ-KK	22/04/2024	Giao dịch tín dụng tại Ngân hàng BIDV	100%
9	62/QĐ-KK	23/04/2024	Bầu chủ tịch HĐQT nhiệm kỳ 2024-2029	100%
10	63/QĐ-KK	23/04/2024	Miễn nhiệm Tổng giám đốc Công ty	100%

STT	Số NQ/ QĐ	Ngày	Nội dung	Tỷ lệ thông qua
11	64/QĐ-KK	23/04/2024	Bổ nhiệm Tổng giám đốc Công ty	100%
12	67/NQ-KK	25/04/2024	Kế hoạch kiểm toán nội bộ năm 2024	100%
13	74/NQ-KK	12/06/2024	Hạn mức tín dụng với Ngân hàng Vietcombank	100%
19	91/NQ-KK	28/06/2024	Lựa chọn đơn vị kiểm toán báo cáo tài chính năm 2024	100%
20	98/NQ-HMC	17/07/2024	Điều chỉnh hạn mức tín dụng	100%
21	98A/NQ-HMC	17/07/2024	Sử dụng hạn mức tín dụng tại Ngân hàng Vietcombank	100%
22	105/NQ-HMC	25/07/2024	Đánh giá kết quả kinh doanh quý II năm 2024; nhiệm vụ trọng tâm quý III năm 2024	100%
23	108/QĐ-HMC	30/07/2024	Thông qua quỹ tiền lương kế hoạch năm 2024	100%
24	109/QĐ-HMC	30/07/2024	Phân công nhiệm vụ các thành viên Hội đồng quản trị	100%
25	111/NQ-HMC	01/08/2024	Giao dịch mua bán hàng hoá với người có liên quan của cổ đông lớn và người nội bộ	100%
26	121/QĐ-HMC	16/08/2024	Ban hành Quy chế dân chủ ở cơ sở tại nơi làm việc	100%
27	122/NQ-HMC	22/08/2024	Cử cán bộ đi công tác tại Trung Quốc	100%
28	124/NQ-HMC	28/8/2024	Chốt danh sách cổ đông để chi trả cổ tức năm 2023	100%
29	127/NQ-HMC	10/09/2024	Giao dịch mua bán hàng hoá với tổ chức có liên quan của cổ đông lớn	100%
30	129/NQ-HMC	19/9/2024	Ủng hộ nhân dân tỉnh Lào Cai khắc phục hậu quả thiên tai	100%
31	136/NQ-HMC	02/10/2024	Ký hợp đồng tín dụng với các ngân hàng	100%
32	141/NQ-HMC	24/10/2024	Đánh giá kết quả kinh doanh quý III năm 2024; nhiệm vụ trọng tâm quý IV năm 2024	100%
33	145/QĐ-HMC	05/11/2024	Ban hành Quy chế quản lý công nợ	100%
34	146/NQ-HMC	11/11/2024	Giao dịch mua bán hàng hoá với tổ chức có liên quan của cổ đông lớn	100%
35	156/NQ-HMC	28/11/2024	Giao dịch mua bán hàng hoá với tổ chức có liên quan của cổ đông lớn	100%

STT	Số NQ/ QĐ	Ngày	Nội dung	Tỷ lệ thông qua
36	167/NQ-HMC	26/12/2024	Giao dịch mua bán hàng hoá với tổ chức có liên quan của cổ đông lớn	100%

III. Hoạt động của thành viên HĐQT độc lập và kết quả đánh giá của thành viên độc lập về hoạt động của HĐQT Công ty

1. Hoạt động của thành viên HĐQT độc lập

Công ty hiện có 01 thành viên HĐQT độc lập là ông Nguyễn Bá An, thực hiện quyền hạn, nghĩa vụ theo quy định tại Luật Doanh nghiệp, Điều lệ Công ty, các quy chế nội bộ của công ty và các văn bản pháp luật hiện hành đối với thành viên Hội đồng quản trị.

- Tham gia công tác kiểm tra, giám sát quá trình thực hiện các Nghị quyết, Quyết định của Đại hội đồng cổ đông và Hội đồng quản trị phù hợp với các qui định pháp luật hiện hành; Điều lệ Công ty và các Quy chế nội bộ của công ty.

- Thường xuyên trao đổi, cập nhật tình hình thị trường, diễn biến tình hình cũng như dự báo xu hướng để cung cấp thông tin kịp thời cho Ban điều hành và các trường phòng nghiệp vụ. Phối hợp với bộ phận kinh doanh trong việc tìm hiểu và phát triển thị trường.

- Chủ động trao đổi, nắm bắt tư tưởng, nguyện vọng của người lao động và phản ánh trực tiếp với Tổng Giám đốc, đồng thời kết nối các thành viên trong công ty nhằm tạo sự thấu hiểu, chia sẻ và phối hợp tốt hơn trong công việc. Đóng góp ý kiến nhằm điều chỉnh các quy định, chính sách đối với người lao động nhằm tạo động lực nâng cao hiệu quả hoạt động của Công ty.

2. Kết quả đánh giá của thành viên độc lập về hoạt động của HĐQT Công ty

2.1. Về việc tổ chức các cuộc họp của HĐQT

Các cuộc họp của Hội đồng quản trị được triệu tập và thực hiện theo đúng quy định của Điều lệ Công ty, Luật Doanh nghiệp. Các cuộc họp của Hội đồng quản trị được duy trì đều đặn, đúng điều lệ và quy định của pháp luật.

Các cuộc họp tập trung vào định hướng dài hạn, đánh giá thị trường và đưa ra các quyết sách quan trọng giúp công ty phát triển bền vững.

Các báo cáo tài chính, phân tích thị trường và hoạt động kinh doanh của Tổng giám đốc được trình bày rõ ràng, đầy đủ giúp HĐQT có đủ dữ liệu để ra quyết định.

Các thành viên tham gia cuộc họp trao đổi cởi mở, đa chiều, phản biện tích cực nhằm tìm ra giải pháp tối ưu.

Những vấn đề quan trọng được thảo luận kỹ lưỡng và đi đến quyết định nhanh chóng, đảm bảo công ty có hướng đi nhất quán.

2.3. Đánh giá chung hoạt động của HĐQT

Hội đồng quản trị đóng vai trò quan trọng trong việc định hướng chiến lược, giám sát hoạt động điều hành và đảm bảo công ty phát triển bền vững. Các thành viên HĐQT không chỉ có trách nhiệm đưa ra quyết định mà còn góp phần xây dựng văn hóa doanh nghiệp và duy trì lợi ích của cổ đông.

HĐQT luôn đưa ra các định hướng dài hạn dựa trên phân tích thị trường và tiềm

năng phát triển của công ty.

Các vấn đề quan trọng được thảo luận cởi mở, thẳng thắn, dân chủ, minh bạch và giải quyết kịp thời, giúp công ty thích ứng với sự thay đổi của thị trường.

Các thành viên HĐQT có chuyên môn cao trong nhiều lĩnh vực như tài chính, kinh doanh, marketing, quản lý và quản trị, tạo ra góc nhìn đa chiều trong việc ra quyết định.

HĐQT đã thực hiện tốt vai trò giám sát hoạt động của Ban điều hành, đảm bảo công ty hoạt động tuân thủ theo Điều lệ, quy định và tối ưu hóa hiệu quả kinh doanh.

Nhìn chung, HĐQT của công ty hoạt động rất hiệu quả, có tầm nhìn chiến lược và khả năng ra quyết định nhanh chóng. Tuy nhiên, vẫn cần những cải tiến mạnh mẽ về cách thức quản trị và kết nối nội bộ để phát huy tối đa tiềm năng, giúp công ty phát triển mạnh mẽ và bền vững hơn.

IV. Kết quả giám sát Ban điều hành:

Hội đồng quản trị thường xuyên giám sát Ban Tổng giám đốc trong việc thực thi các nghị quyết, quyết định của Đại hội đồng cổ đông và Hội đồng quản trị.

Chủ tịch HĐQT tham gia các cuộc họp giao ban hàng tháng của Công ty để nắm bắt tình hình.

Ban Tổng giám đốc đã hoạt động đúng chức năng, nhiệm vụ, đúng quy chế, phù hợp với Luật Doanh nghiệp và Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty.

Ban Tổng giám đốc đã bám sát các nghị quyết của Hội đồng quản trị triển khai hoạt động kinh doanh của Công ty phù hợp với nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông, nghị quyết, quyết định của Hội đồng quản trị.

Ban Tổng giám đốc đã chủ động, bám sát tình hình thị trường đề ra các giải pháp linh hoạt, hợp lý, hiệu quả trong công tác quản lý điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh, kinh doanh thép nhập khẩu, thép xây dựng; quản lý và khai thác cho thuê tòa nhà, kho bãi; công tác quản trị tài chính, công tác quản lý nợ.

Năm 2024, thị trường thép tiếp tục khó khăn chưa có dấu hiệu cải thiện nhưng Ban Tổng giám đốc đã chỉ đạo điều hành linh hoạt, đẩy mạnh tiêu thụ, hoạt động của các đơn vị được duy trì, hoàn thành vượt mức các chỉ tiêu kế hoạch và tăng trưởng so với cùng kỳ.

Phần thứ ba

KẾ HOẠCH HOẠT ĐỘNG NĂM 2025

I. Dự báo tình hình:

1. Thuận lợi:

Năm 2025, với thông tin Tổng thống đắc cử Mỹ Donald Trump tuyên bố cam kết chấm dứt xung đột Nga -Ukraine và sẽ giải quyết, kiểm soát vấn đề địa chính trị tại Trung Đông, dự báo kinh tế toàn cầu được đánh giá có thể sẽ khởi sắc, tăng trưởng 3,2% nhờ sự phục hồi của tăng trưởng thương mại và kiểm soát lạm phát tốt hơn.

Điểm sáng của thị trường Việt Nam năm 2025 là năm có ý nghĩa đặc biệt quan trọng, là năm cuối thực hiện KH phát triển kinh tế xã hội 5 năm 2021-2025, Chính phủ đặt mục tiêu tốc độ tăng trưởng GDP khoảng 8%/năm

Nhiều dự án đầu tư công có vốn lớn sẽ được khởi công và đẩy mạnh tiến độ thi công, giải ngân trong năm 2025. Niềm tin của nhà đầu tư nước ngoài, vốn đầu tư FDI đăng ký vào Việt Nam có xu hướng tích cực tăng và nhà đầu tư trong nước bắt đầu quan tâm đến đầu tư, mở rộng hoạt động sản xuất.

Thị trường bất động sản đang bước vào chu kỳ phục hồi nhờ những nền tảng pháp lý từ các luật mới ban hành cuối tháng 10/2024 (Luật Đất đai, Luật Kinh doanh bất động sản, Luật Nhà ở).

Ngành thép Việt Nam có cơ hội thúc đẩy xuất khẩu để thay thế cho thị trường mà thép Trung Quốc đang bị áp thuế chống bán phá giá.

HMC có một đội ngũ lãnh đạo cán bộ quản lý giàu kinh nghiệm và lực lượng kinh doanh bán hàng đầy tâm huyết, tận tâm với công việc, đồng thời có một hệ thống khách hàng rộng lớn tại phía Nam đến Miền Tây của đất nước.

Công ty mẹ Tổng Công ty Thép Việt Nam - CTCP (VNSTEEL) có một hệ thống mạng lưới sản xuất kinh doanh thép rộng khắp trên cả nước.

2. Khó khăn:

Thương mại toàn cầu khó dự đoán bởi các chính sách thương mại của Tổng thống Donald Trump trong năm 2025. Ngay những ngày đầu nhậm chức, Tổng thống Mỹ đã ký sắc lệnh áp thuế 25% với hàng hóa Canada, Mexico và 10% với hàng hóa Trung Quốc và sắc lệnh áp thuế 25% đối với tất cả nhôm, thép nhập khẩu vào Mỹ đã làm gia tăng căng thẳng thương mại của các nước; các nước đang thực hiện chính sách bảo hộ thương mại.

Ngành thép thế giới vẫn còn gặp nhiều khó khăn do chịu tác động tiêu cực từ cuộc khủng hoảng thép Trung Quốc và ngành thép nước ta bị chi phối rất lớn bởi ngành thép của Trung Quốc.

Xuất nhập khẩu của Việt Nam vượt mốc 800 tỷ USD trên năm 2024 nhưng rất khó duy trì được đà tăng tốt này vào năm tới khi xu hướng chung của thế giới áp thuế chống bán phá giá và bảo hộ thương mại trong nước. Ngoài ra động thái của chính quyền Mỹ dưới thời Tổng thống Donald Trump, cũng có thể tạo ra thách thức lớn đối với xuất khẩu.

Thị trường bất động sản Trung Quốc trong năm 2025 dự báo tiếp tục khó khăn, trầm lắng và Trung Quốc tiếp tục đẩy mạnh xuất khẩu thép giá rẻ ra thế giới nên ngành thép Việt Nam sẽ bị ảnh hưởng rất lớn.

Việt Nam đang bị điều tra áp thuế chống bán phá giá sản phẩm thép vào các nước như Mỹ, Canada, EU, Úc, Malaysia, Thái Lan, Ấn Độ, Hàn Quốc,... Điều này sẽ tạo ra áp lực lên nhu cầu tiêu dùng trong nước.

Thị trường thép xây dựng Việt Nam trong năm 2025 nguồn cung sẽ vượt cầu lớn, nhu cầu tiêu thụ thép chưa có gì khởi sắc, các ngân hàng trong nước đánh giá, khuyến cáo rủi ro cao đối với ngành thép và hạn chế tài trợ vốn vay. Đồng thời, các sản phẩm thép xây dựng của các nhà máy tiếp tục sẽ cạnh tranh ngày càng khốc liệt hơn về giá bán, chính sách bán hàng, sản lượng bán hàng và thị trường.

Các nhà thương mại, đại lý kinh doanh thép trong năm 2024 không có hiệu quả hoặc hiệu quả thấp nên rất quan ngại và không mặn mà đầu tư phát triển, thúc đẩy hoạt động kinh doanh.

Các nhà thầu xây dựng trong nước đang rất khó khăn về tình hình tài chính do kiệt sức phải gồng gánh tình hình các năm qua do thiếu việc làm, trả lãi vay, chi phí cố định,

giá trúng thầu thấp.

Dịch vụ cho thuê mặt bằng, kho bãi khu vực TP.HCM năm 2025 dự báo tiếp tục gặp nhiều khó khăn khi các doanh nghiệp thu hẹp sản xuất, trả lại mặt bằng và làm việc online tại nhà, văn phòng mở cho thuê theo giờ, ngày.

Trước tình hình thuận lợi và khó khăn, thách thức đan xen trong năm 2025 nêu trên, Công ty Cổ Phần Kim khí Thành Phố Hồ Chí Minh -VNSTEEL xây dựng Kế hoạch kinh doanh và đầu tư năm 2025 như sau:

II. Kế hoạch hoạt động năm 2025:

1. Các chỉ tiêu chính

- Doanh thu : 4.381 tỷ đồng
- Sản lượng tiêu thụ : 320.000 tấn
- Lợi nhuận sau thuế : 26 tỷ đồng
- Cổ tức : 6% Vốn điều lệ

2. Kế hoạch đầu tư:

Đơn vị tính: tỷ đồng

STT	Dự án/Hạng mục	Tổng mức đầu tư	Kế hoạch giải ngân năm 2025	Ghi chú
I	Dự án đầu tư xây dựng	46,0	31,0	
1	Dự án Đầu tư kho tại Miền Tây (dự án chuyển tiếp nhóm C)	40,0	25,0	Nguồn vốn chủ sở hữu
2	Dự án đầu tư khu phức hợp Linh Trung, Thủ Đức	6,0	6,0	-nt-
II	Đầu tư mua sắm, nâng cấp, sửa chữa tài sản cố định	6,86	6,86	
2.1	Tòa nhà 189 Nguyễn Thị Minh Khai	0,95	0,95	
	Sửa chữa, nâng cấp các hệ thống kỹ thuật tòa nhà 189 Nguyễn Thị Minh Khai.	0,95	0,95	-nt-
2.2	Tòa nhà 193 Đinh Tiên Hoàng	4,41	4,41	
	Đầu tư mua sắm nâng cấp hệ thống máy lạnh cho 02 tầng.	4,41	4,41	-nt-
2.3	Kho Linh Trung	1,50	1,50	
	Sửa chữa, cải tạo nâng cấp Dây chuyền máy xả tôn cuộn tại kho Linh Trung	1,50	1,50	-nt-
	Tổng cộng: (I) + (II)	52,86	37,86	

3. Định hướng

Hội đồng quản trị sẽ tiếp tục đẩy mạnh hoạt động theo đúng quyền hạn và trách nhiệm được pháp luật và điều lệ Công ty quy định.

Thực hiện các hoạt động và vai trò của HĐQT theo đúng thẩm quyền và trách nhiệm được pháp luật và điều lệ Công ty quy định.

Nâng cao năng lực quản trị, quản trị hiệu quả các nguồn lực của công ty, tận dụng các nguồn lực để phát triển công ty.

Triển khai và tổ chức thực hiện Nghị Quyết Đại hội đồng cổ đông năm 2025, phấn đấu hoàn thành vượt mức các chỉ tiêu kế hoạch 2025.

Chỉ đạo, giám sát thường xuyên đối với các hoạt động sản xuất kinh doanh. Bám sát tình hình để chỉ đạo, hỗ trợ và phối hợp cùng Ban điều hành Công ty tháo gỡ, xử lý kịp thời những khó khăn vướng mắc để thúc đẩy hoạt động sản xuất kinh doanh và đầu tư đạt hiệu quả cao nhất.

Tiếp tục tăng cường công tác phân tích và dự báo thị trường làm cơ sở chỉ đạo, điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh.

Tăng cường đầu tư nâng cấp cơ sở hạ tầng kho bãi, đầu tư thêm kho mới tại khu vực trọng điểm nhằm đáp ứng nhu cầu lưu trữ hàng hoá của Công ty và mở rộng hoạt động cho thuê kho bãi.

Mở rộng và phát triển hệ thống phân phối, đẩy mạnh hợp tác với các nhà phân phối lớn, phát triển tiêu thụ thêm các sản phẩm mới đa dạng hóa ngành hàng kinh doanh.

Tăng cường công tác kiểm tra giám sát phòng ngừa rủi ro trong kinh doanh, đảm bảo an toàn vốn.

Chỉ đạo việc công bố thông tin doanh nghiệp theo đúng quy định của pháp luật hiện hành.

Trên đây là nội dung báo cáo hoạt động năm 2024 và kế hoạch hoạt động năm 2025 của Hội đồng quản trị xin trình trước đại hội.

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CHỦ TỊCH**

Võ Trí Nghĩa